



**WORLD COFFEE
RESEARCH**

ESTRATEGIA 2021-2025

Mejorar la competitividad de los países para reforzar la
diversidad de origen

RESUMEN EJECUTIVO

NUESTRA MISIÓN Y OBJETIVO

World Coffee Research fue creado por la industria del café en 2012 para aumentar, proteger y mejorar el suministro de café de calidad, al mismo tiempo que se mejoren las condiciones de vida de las familias que lo producen.

NUESTRO OBJETIVO ESTRATÉGICO

En el período 2021-2025, nuestro objetivo estratégico es preservar la diversidad de origen frente a la crisis climática, acelerando la innovación en la caficultura con el fin de aumentar la productividad, la rentabilidad y la calidad del café en los principales segmentos de mercado en múltiples países, estratégicamente seleccionados.

¿Por qué la diversidad de origen es el objetivo de esta estrategia? Si menos países están produciendo la mayor parte del café del mundo, será más difícil encontrar los sabores únicos que los consumidores de café buscan y de los que dependen los negocios del café. Esto crea un riesgo significativo para la estabilidad en los suministros de café. También consolida los beneficios de la productividad, la rentabilidad y el aumento de las ganancias en manos de un menor número de productores y limita la distribución de los beneficios de los ingresos por exportación de café en los países. Alineando los esfuerzos globales para acelerar la innovación agrícola en múltiples orígenes para garantizar un suministro estable de café de calidad, beneficia a las empresas cafeteras, a los caficultores, a los países productores e impulsa el compromiso de los consumidores.

En la genética, en los sistemas agrícolas y en la economía global, la diversidad confiere resiliencia. Los desafíos nunca han sido mayores de lo que son en la actualidad para un cultivo arbóreo como el café: Una planta de café que se siembre hoy, sufrirá todo el impacto del cambio climático de las próximas tres décadas, y por consecuencia los productores. Pero la caficultura también tiene el potencial de contribuir sustancialmente a los objetivos globales de la mitigación del clima. La caficultura y los negocios de café necesitan crear resiliencia e impulsar la innovación de forma creativa con el fin de alcanzar los objetivos climáticos que permitan la prevalencia de las actividades en el siglo XXI. La alineación de los esfuerzos colaborativos de I + D agrícola para apoyar la diversidad de origen, contribuyen de manera significativa al logro de todo esto y a distribuir los beneficios en toda la cadena de valor.

NUESTROS OBJETIVOS

Lograremos este propósito mediante un programa de I + D agrícola que avanza en tres objetivos interconectados:

- Aumentar la productividad de café resiliente al clima, con el fin de incrementar la rentabilidad como base fundamental de la sostenibilidad económica de los productores.
- Mejorar el potencial de calidad de las plantas de café para los diferentes segmentos de mercado (desde el comercial, al premium, al de especialidad, abarcando ambos mercados, el arábica y el de robusta).
- Mitigar el riesgo de la cadena de suministro aumentando la competitividad de los países estratégicamente seleccionados de América, África Oriental y Asia e impulsando una agenda de innovación hacia los objetivos climáticos.

NUESTRO ENFOQUE

El suministro estable de café de calidad es crucial para la industria mundial del café; una industria estable es fundamental para apoyar las condiciones de vida de los productores de café. Pero los desafíos de la crisis climática, la volatilidad de los precios, la limitada disponibilidad y accesibilidad de los productores a tecnologías amigables y a las nuevas tendencias y oportunidades en el mercado, requieren de innovaciones agrícolas que respondan a las necesidades de los productores y de la industria.

Nuestra estrategia 2021-2025 responde a estas necesidades mediante el posicionamiento del WCR como puente entre la demanda del mercado industrial y los programas de investigación nacionales para aportar herramientas y enfoques con historial comprobado en otros cultivos; incluido el diseño que combina el liderazgo del usuario, para acelerar el progreso en la investigación agrícola del café, desde los productores hasta los consumidores, dando valor a la industria global.

Mediante la asesoría, el apalancamiento y la investigación directa, el WCR apoyará a los países estratégicos para diseñar y ofrecer innovaciones agrícolas relevantes. De esta forma, el WCR contribuirá significativamente al aumento de la competitividad de los países clave, en su capacidad para hacer frente a las principales amenazas en el suministro de café de calidad y para mejorar la resiliencia y la rentabilidad de los productores de café.



LA CAFICULTURA EN TRANSFORMACIÓN

El Cambio climático es la crisis de nuestro tiempo. La crisis climática es la mayor amenaza a largo plazo para el café, pero es un error considerarlo un problema del futuro. Como bien saben los caficultores, el cambio climático ya está aumentando el riesgo desproporcionado que afrontan los productores en la cadena de valor del café. Casi todas las zonas de producción de café en el planeta ya están experimentando aumentos en la variabilidad meteorológica, lo que representa una gran amenaza tanto para las plantas como para las personas. El aumento en la variabilidad hace que la planificación agrícola sea más difícil y arriesgada. Mientras tanto, los cambios extremos en el clima—olas de calor, sequía y las inundaciones en particular—pueden reducir dramáticamente los rendimientos en un año determinado, dejando a los pequeños productores vulnerables a la crisis económica, a la inseguridad alimentaria y al aumento de los riesgos físicos laborales para los trabajadores del café. El impacto combinado de estos cambios es triple: Reducción de calidad, reducción de productividad y mayor vulnerabilidad económica. Alternativamente, el café puede ser parte de la solución — al incluirse objetivos climáticos en el diseño de la innovación se puede acelerar dicha solución mediante una mayor captura de carbono en los sistemas de producción, una reducción de las emisiones de gases de invernadero o ambas cosas. Actuar sobre estas posibilidades puede evitar que la reducción de la calidad, la disminución de la productividad y el aumento de la vulnerabilidad conduzcan a una pérdida de diversidad en los orígenes productores, donde los caficultores y los países luchan por mantenerse de pie. Existen importantes oportunidades para la investigación y el desarrollo específicos que respondan a la pregunta: ¿Cómo podemos mitigar las contribuciones de la caficultura a las emisiones globales y hacer que el café sea más resiliente a la variabilidad que ya tenemos, que es un excelente predictor a las condiciones futuras a mediano plazo? ... Entre ellas se incluye, el conocimiento de cuales de las actuales variedades de café tienen los rendimientos más estables a pesar de la mayor variabilidad climática; y la creación de nuevas variedades que se adapten mejor a esta variabilidad. Pero también se deben incluir esfuerzos para mejorar la productividad y generar alternativas a la conversión del uso del suelo — el mayor contribuyente de emisiones de carbono de la agricultura a nivel global. Ninguno de estos esfuerzos serán suficientes si no se

combinan con otras iniciativas estratégicas que permitan el acceso a materiales mejorados de siembra, especialmente entre los pequeños productores de café, que son la mayoría a nivel mundial.

La caficultura se encuentra en una encrucijada. La capacidad de las innovaciones para hacer frente a los retos y oportunidades que enfrenta la caficultura, determinarán en un grado significativo, el curso de la producción de café en las próximas cinco décadas. La crisis climática y los precios bajos están ejerciendo una presión sin precedentes sobre los productores y sus fincas, que en muchos casos no han recibido los beneficios de tecnologías agrícolas mejoradas o apoyos técnicos para sostenerlos; mientras tanto la globalización ofrece a los productores de café otras oportunidades de cómo obtener los medios para subsistir. Como señala el economista Jeffrey Sachs, de mantenerse la tendencia actual, es probable que esta consolidación continúe, dando como resultado menos variedad en los orígenes, en los sabores y en la calidad, con un posible efecto potencial de amortiguación de la demanda; pérdidas en el conocimiento de los pequeños productores; y el aumento de los riesgos de interrupción de la oferta a gran escala y una mayor volatilidad de los precios. Empezamos con retraso porque se ha invertido muy poco en la investigación agrícola para el café en comparación con el enorme valor del cultivo a nivel global. Los caficultores y los sistemas agrícolas, tienen un potencial de resiliencia limitado para soportar pequeñas crisis acumulativas; y mucho menos catástrofes regionales o globales como epidemias de enfermedades generalizadas o sequías plurianuales.

¿Qué orígenes superarán con éxito esta transición? ¿Qué productores en esos orígenes? ¿Cuáles serán las consecuencias para los tostadores y los consumidores de café—para el sabor, para la sostenibilidad y para los negocios? **No cabe duda de que la I + D en la caficultura, dónde y cómo se aplique, influirá en los resultados.**

En esta dinámica es fundamental el hecho de que el café no sigue el ritmo del crecimiento agrícola en la mayoría de los países. En muchos, la agricultura es uno de los principales motores del crecimiento económico general – pero el café se está quedando atrás con respecto a otros cultivos. Esto debería ser una clara señal de advertencia para las empresas que dependen del café: Muchos de los principales países de origen no están invirtiendo en el café en comparación con otros cultivos y a los caficultores les convendría cambiar a otros tipos de agricultura (si es que no, abandonan el café por completo). Pero una perspectiva más positiva, también indica que muchos países

1 Sachs, J., Cordes, K.Y., Rising, J., Toledano, P., and Maennling, N. (2019). *Ensuring Economic Viability and Sustainability of Coffee Production*. Columbia Center on Sustainable Investment.



cuentan con los sistemas necesarios para permitir el crecimiento de la caficultura.

Trabajar con y a través de socios nacionales. A nivel global, la caficultura depende de las inversiones que los distintos países realizan en sus sectores cafetaleros, así como de los productores y otros actores en la cadena de valor; por ejemplo, mediante impuestos a la exportación o a la producción que se reinvierten en los esfuerzos locales de I + D. El papel de estas inversiones no es probable que disminuya en los próximos años. Los tostadores de café y los caficultores dependen de los programas nacionales de investigación de café para generar innovaciones agrícolas que mejoren la rentabilidad, productividad, calidad y para asegurar que esas innovaciones lleguen a los productores. En algunos países, los programas nacionales son también la fuente principal de semillas, lo que reduce el presupuesto disponible para llevar a cabo la investigación. Las inversiones limitadas junto con la regulación del sistema de semillas pueden restringir el acceso a los productores a plantas y semillas de buena calidad. Sin embargo, las nuevas tecnologías de bajo coste, como por ejemplo la huella genética de ADN, pueden aplicarse en los sistemas nacionales para reducir los costos y aumentar la calidad de las plantas. Los programas nacionales también pueden beneficiarse significativamente de la adopción de nuevos enfoques y herramientas para el mejoramiento del café; y para acelerar su progreso con el limitado germoplasma del que disponen.

La desconexión entre las prioridades nacionales e industriales. Es comprensible que los programas nacionales de investigación agrícola estén orientados a centrarse en las prioridades establecidas por las partes interesadas nacionales. Con presupuestos limitados, los institutos centran sus recursos en las áreas más estratégicas que prioricen a los productores, centrándose en los aspectos de producción y disponiendo menos recursos para comprometerse fuera de sus fronteras con la industria en general, en aspectos como la alineación de las prioridades que esta tiene sobre la calidad. Además, los programas de investigación agrícola enfocados en el café han sido históricamente muy cautelosos con la colaboración internacional. Mientras que, para las empresas cafeteras, las inversiones en I + D son en gran medida precompetitivas, para los países son fundamentalmente competitivas con las naciones vecinas. Todo esto ha dado lugar a una realidad histórica en la que ha habido mecanismos limitados para que las prioridades de los tostadores de café / desarrolladores de productos de café, se integren o se informen en el diseño de las tecnologías o se incluyan en el desarrollo de variedades.



LA PROPUESTA DE VALOR DEL WCR

Para los negocios de café que quieren asegurar un suministro diferenciado de café de calidad y al mismo tiempo mejorar y distribuir los beneficios económicos del café para los productores, el World Coffee Research impulsa una agenda global de I + D para apoyar la diversidad de origen. Lo hace conectando y alineando las necesidades e intereses de los productores, las empresas cafeteras y los países productores de café para producir o permitir innovaciones relevantes que satisfagan las necesidades tanto de la industria como de los productores y para aprovechar las inversiones agrícolas en beneficio del café.

WCR ES UN PUENTE

El WCR se propone mediante esta estrategia, **servir como un puente entre la demanda de mercado de la industria y los programas nacionales de investigación, conectando los extremos de la cadena de valor del café para definir una visión compartida.** Aunque muchos países exportan con éxito el café, sus sistemas de investigación carecen de fondos suficientes y por lo general, no tienen la capacidad de recibir señales claras de la demanda por parte de compradores y consumidores. Al alinear los intereses de la industria con las prioridades de los programas nacionales de café, el WCR puede agregar valor para los caficultores, los países productores y las empresas cafetaleras grandes y pequeñas.

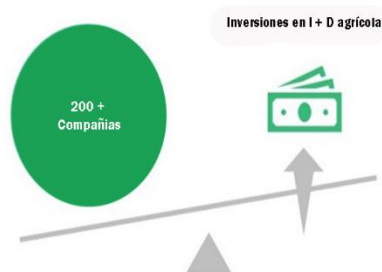
Una de las formas más poderosas de lograr un impacto es el **codesarrollo de tecnologías.** El diseño liderado por el usuario asegura que, por ejemplo, tanto los productores como los tostadores de café (los dos “usuarios finales”) aporten su contribución al desarrollo de perfiles de variedades que respondan a las necesidades de ambas partes. Esta atención centrada en los usuarios finales aumenta la probabilidad de adopción —los productores pueden confiar en el rendimiento de campo y en que tienen un mercado previsible y disponible para vender, ya que saben de la aportación de la industria al diseño. Por último, aumenta la aceptación a nivel nacional, lo que garantiza una mayor probabilidad de que las nuevas variedades se difundan ampliamente.



WCR ES UNA PALANCA

La inversión colectiva crea la oportunidad de abrirse a nuevas inversiones. La atractiva cartera de las compañías que son miembros del WCR — más de 200 tostadores de café, minoristas, proveedores y empresas asociadas de todo el mundo, que representan a algunas de las marcas de café más importantes del mundo— dan a la organización la capacidad de movilizar recursos adicionales de fuentes nacionales, internacionales, públicas y privadas, hacia actividades críticas y relevantes de la agenda global compartida de I + D.

Dada la importancia del valor de las exportaciones de café para muchos países, existe una fuerte alineación entre los gobiernos, para apoyar la I + D del café, si saben que la inversión les proporcionará un valor retornable. Además, muchos países exportadores de café, especialmente en África y Asia, cuentan con un sólido entorno que favorece el crecimiento agrícola en general, así como muchos de los factores necesarios para proporcionar un mayor apoyo al sector café. El WCR abogará para zonas geográficas clave, los apoyos para sostener y fortalecer las infraestructuras nacionales de I + D, con el fin de ejercer un poderoso efecto de palanca para acelerar la innovación agrícola en el sector del café. El WCR también recomendará la dotación de recursos para las investigaciones previamente desarrolladas, que tengan el potencial de aumentar el impacto de nuestros programas y de los socios.



EL WCR AVANZA EN LA AGENDA DE SOSTENIBILIDAD DEL CAFÉ

La investigación agrícola es uno de los principales impulsores de: La mejora de la productividad y la rentabilidad, la resiliencia y la adaptación al clima, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, la salud y conservación del suelo, entre otros factores críticos. Ayuda a identificar qué aspectos de la caficultura producen el mayor beneficio con el menor coste (en términos de recursos financieros, humanos y naturales). Ese conocimiento es esencial para transformar la caficultura de forma que se afiance un crecimiento económico estable e incluso en las economías rurales y se impulse un cambio positivo para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

La I + D agrícola enfrenta la crisis climática con tecnologías que ayudan a los productores a adaptarse a los cambios climáticos. Y puede contribuir a los objetivos de mitigación del clima como la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y mejora la captura de carbono en las fincas. La sostenibilidad económica, medioambiental y social en los países productores de café requiere de una agenda agrícola especializada de I + D y los esfuerzos del WCR apoyarán a los países y a la industria a alcanzar sus compromisos de sostenibilidad. El conocimiento, las tecnologías, los recursos y las eficiencias generadas por la I + D fluyen en toda la cadena de valor. Si bien casi todos los 17 ODS tienen alguna relevancia para la caficultura, ocho de ellos se ven especialmente afectados por los resultados de la investigación y el desarrollo agrícola del café, como actividades críticas en la cadena de valor que dan paso al crecimiento sostenible. La agenda de investigación del WCR contribuye directamente a los ocho ODS que se muestran en la gráfica.



OBJETIVO ESTRATÉGICO

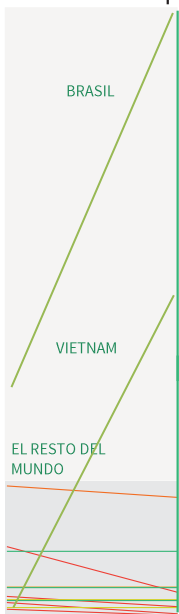
PRESERVAR LA DIVERSIDAD DE ORIGEN DEL CAFÉ

Tanto en la genética como en los sistemas agrícolas y en la economía global, la diversidad confiere resiliencia.

Alinear los esfuerzos globales para acelerar la innovación agrícola en múltiples orígenes, garantiza un suministro estable de café de calidad, beneficia a los caficultores, a las empresas cafetaleras, a los países productores, e impulsa el compromiso de los consumidores. La I + D agrícola no puede garantizar por sí misma la preservación de la diversidad de origen. Pero es un facilitador esencial—es difícil ver cómo un país exportador de café puede obtener una producción sostenible y seguir siendo competitivo en el siglo XXI sin esta herramienta.

Diversidad de origen para países y productores

Cuando la producción se concentra en unos pocos países, también se consolidan los beneficios de la productividad, la rentabilidad y el aumento de las ganancias en manos de un menor número de productores y se limita la distribución de los beneficios



Producción global 1990-2018
Fuente: ICO, 2019

de los ingresos de las exportaciones de café entre los países productores. Los beneficios económicos de las exportaciones de café para los países productores son significativos. En Honduras, Nicaragua, Uganda, Etiopía y Burundi, el valor de las exportaciones de café es entre el 16 y el 33% del valor de todas las exportaciones (ICO 2019). Estos ingresos contribuyen a todo, desde escuelas hasta carreteras y edificios de hospitales. Y los ingresos del café se reparten por toda la economía de un país, desde las zonas rurales a las ciudades portuarias y desde los viveros, a las fincas, los beneficios, las bodegas y los puertos. Cuando el café constituye una parte importante de los ingresos de exportación de un país, contribuye a casi todos los ámbitos de la vida pública. Cuando los países no invierten en investigación e innovación, sus sectores cafeteros decaen y eventualmente se quedan atrás de otros.

Y está claro que el éxito de los productores es la base de la competitividad de un país. Los productores son los actores principales en la cadena de valor; es decir, la fuente original de valor.

Para que los orígenes sean fuertes, necesitamos comunidades productoras de café dinámicas y rentables.

Es necesario mantener e incrementar la rentabilidad de los productores para conservar la viabilidad de los diversos orígenes, por lo que las nuevas tecnologías deben de ser relevantes para los productores y responder a las realidades del cambio climático que mejoren la estabilidad en los rendimientos y reduzcan los impactos económicos entre los productores. Pero sería difícil —quizá imposible— para cualquier país apoyar el éxito de los productores sin investigación. Como dijo un productor de Nebraska, testificando ante el Congreso de los EE. UU en el 2017: “Necesitamos tres cosas para que la agricultura norteamericana crezca: sol, lluvia e investigación.”

Diversidad de origen para la calidad

Si menos países están produciendo la mayor parte del café del mundo, será más difícil encontrar los sabores únicos que los consumidores de café buscan y de los que dependen los negocios del café. La calidad del café impulsa el negocio del café, con independencia del segmento del mercado (comercial, premium, especialidad) en el que participa el negocio. Casi todos los tostadores de café requieren una mezcla de dos cosas: Consistencia y diferenciación. Una consultoría global de partes interesadas realizada en el 2020 por el World Coffee Research, reveló que los tostadores y los proveedores de café oro están muy preocupados, porque la calidad y la consistencia del café están disminuyendo en todo el mundo, independientemente de si adquieren café para mezclas o para ofertas de café de origen único.

“Los cafés lavados del Centro y Sur América han desempeñado un papel importante en nuestro negocio durante 100 años. Actualmente, nos esforzamos por ayudar a esos países a seguir siendo sostenibles.” -Tostador estadounidense de café premium

Diversidad de origen para la gestión de riesgos

Si menos países están cultivando la mayor parte del café que se consume en el mundo, se crea un riesgo importante para la estabilidad del suministro de café. Como consecuencia de la pandemia del COVID-19, quizá nunca había quedado tan claro lo vulnerables que son las cadenas globales de valor del café ante el riesgo de la interrupción. Los posibles riesgos meteorológicos por sí solos ilustran el punto, por ejemplo, el desastroso impacto de las sequías en las cosechas, los daños de las inundaciones en caminos e infraestructura vial, las tormentas oceánicas tropicales en las rutas comerciales, la ocurrencia de huracanes y otros desastres. Y el riesgo se está amplificando debido a la crisis climática. El café no diferenciado está tan expuesto al riesgo como los cafés de origen único a nivel nacional. La diversidad es un rasgo distintivo de los sistemas resilientes. El aprovisionamiento en múltiples zonas geográficas es un mecanismo que reconocen los compradores como una acción clave de gestión del riesgo de interrupción de la cadena de suministro.

Pero para muchos países exportadores de café es cada vez más difícil seguir siendo competitivos. Existe una brecha cada vez mayor entre los países productores altamente eficientes como Brasil y Vietnam, que producen en promedio 1.5-2.0 toneladas métricas de café por hectárea y casi todas las demás regiones del mundo, donde los rendimientos promedio rondan las 0.5 toneladas métricas por hectárea. Algunos de estos orígenes están muy amenazados hoy en día—incluidos muchos destacados por su

calidad, como Kenia, El Salvador y Costa Rica. Los productores más eficientes son capaces de obtener beneficios, mientras que otros operan con pérdidas — lo que consolida su ventaja.

“Hay guerras, coronavirus, pérdidas de cosechas y entonces tenemos que ir a otro sitio.”- Proveedor de café oro

NUESTRA ESTRATEGIA

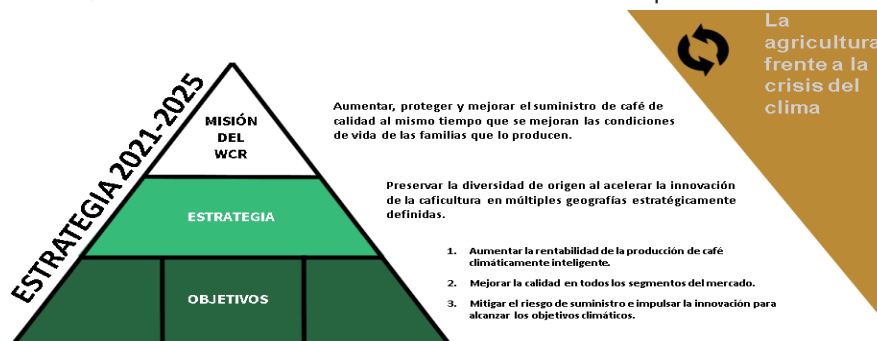
La estrategia 2021-2025 del WCR responde a la amenaza de la reducción de la diversidad de origen, mediante un enfoque estratégico para acelerar la innovación de la caficultura con tres objetivos clave:

- **Objetivo 1.** Aumentar la productividad de café resiliente al clima, con el fin de incrementar la rentabilidad como base fundamental de la sostenibilidad económica de los productores.
- **Objetivo 2.** Mejorar el potencial de calidad de las plantas de café para los diferentes segmentos de mercado (desde el comercial, al premium, al de especialidad, abarcando ambos mercados, el arábica y el de robusta).
- **Objetivo 3.** Mitigar el riesgo de la cadena de suministro aumentando la competitividad de los países estratégicamente seleccionados de América, África Oriental y Asia e impulsar la innovación para alcanzar los objetivos climáticos.

NUESTRAS GEOGRAFÍAS

El WCR apoyará el fortalecimiento de la I + D agrícola en múltiples países de forma simultánea, con el fin de mantener la competitividad en diversos orígenes. Nuestra estrategia adopta el concepto de trabajar a profundidad, con mayores niveles de esfuerzo, en aquellas zonas geográficas estratégicas donde la

forma de medir las ganancias de la producción, la calidad y la rentabilidad de los productores sean más evidentes.



Esto significa no sólo identificar esas zonas geográficas, sino también a los socios que dentro de ellas están alineados con nuestros objetivos y que han establecido mecanismos para hacer llegar las innovaciones a manos de los productores. En particular, esto significará priorizar a los países que han asumido compromisos nacionales para reforzar la producción de café y donde el entorno es tal, que existen los medios necesarios para que las innovaciones lleguen a los productores.

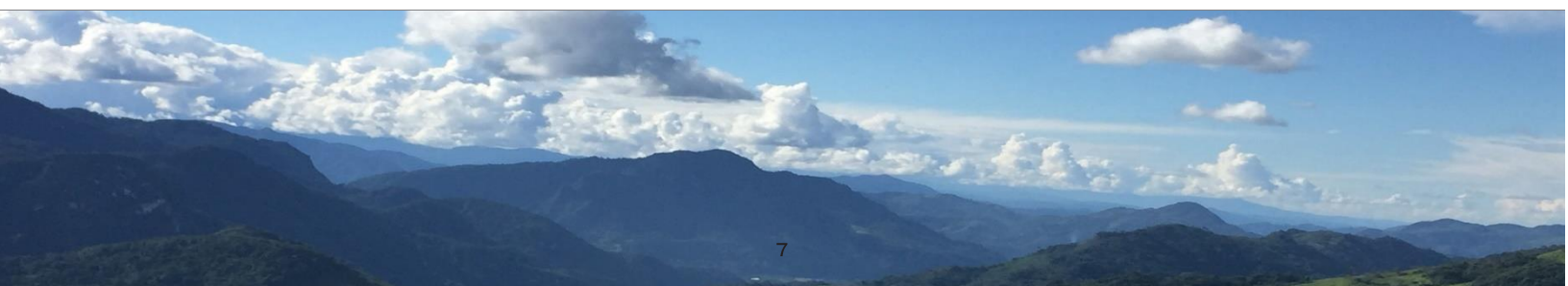
Los esfuerzos de investigación específicos se centrarán en los países productores de café que estén dispuestos a progresar y que representen lugares estratégicos donde se necesita una I + D más robusta para aumentar los niveles de producción y la estabilidad del suministro global que aumente la rentabilidad de los productores y mejore la calidad de los tres principales segmentos de la industria. Esto no significa abandonar otras zonas geográficas; pero si hay que ejercer mayores niveles de esfuerzo en algunos países. Por lo tanto, la estrategia distingue entre **países prioritarios** y **socios estratégicos**.

Países prioritarios son países específicos identificados para recibir apoyos puntuales con el fin de garantizar su contribución a la estabilidad del suministro global de café (en otras palabras, para apoyar su competitividad como un origen exportador). Cabe esperar que las inversiones en los países prioritarios tengan cierto impacto indirecto en los países vecinos mediante las redes regionales, como los centros de Breeding Hubs. El WCR concentrará sus recursos en **al menos dos países prioritarios por región del mundo** para el arábica lavado y robusta; y al menos uno por región para las exportaciones de arábica natural.

Los socios estratégicos son instituciones relevantes (nacionales, regionales o globales) con contribuciones y habilidades únicas para avanzar en la agenda global compartida de investigación agrícola del café. Por lo general, el compromiso del WCR con un socio estratégico, se centrará en abordar los desafíos transversales que trascienden las fronteras nacionales para

gestionar los riesgos del suministro; por ejemplo, la mitigación del cambio climático, la adaptación a condiciones meteorológicas variables o extremas, la genética del café, las enfermedades como la roya o plagas del café y la base molecular de la calidad. También podrían

incluirse esfuerzos de investigación para las innovaciones que reduzcan la dependencia de los pesticidas como opciones de bio control en el combate de plagas y enfermedades.



Países prioritarios

En los 11 países seleccionados como prioritarios, el WCR establecerá relaciones y asociaciones más sólidas y profundas a lo largo de la cadena de valor, desde los institutos de investigación hasta las organizaciones de extensión, los exportadores y otros negocios como el de viveros. En cada país, esperamos ampliar y profundizar los esfuerzos nacionales en materia de mejoramiento genético, agronomía y pruebas de difusión de tecnología a nivel de los productores para generar innovaciones centradas en la mejora de la productividad, la rentabilidad y la calidad, en respuesta a la demanda de la industria. En particular, el WCR buscará consolidar y alinear las inversiones en investigación en toda la cadena del suministro para catalizar una mayor eficiencia y complementariedad. El WCR también trabajará estrechamente con los principales financiadores (como los donantes y/o proveedores de fondos) para promover una mayor inversión y asegurar que la inversión pública contribuya al fortalecimiento del sector de la caficultura largo plazo.

Criterios de selección de los países prioritarios. Los países prioritarios se seleccionan sobre la base del deseo y el interés de asociarse con el WCR (incluyendo la disponibilidad de la coinversión) así como otros aspectos claves que indiquen su posición competitiva tales como, el volumen de las exportaciones, el valor de las exportaciones de café como porcentaje de todas las exportaciones del país, el crecimiento del PIB agrícola, el factor de crecimiento de la productividad y la intensidad de la investigación. (Los criterios completos están disponibles a solicitud)

Liderazgo Global

Aun alineando las inversiones con los países prioritarios y los socios estratégicos clave, el WCR mantendrá una perspectiva global. En primer lugar, el WCR **impulsará una estrategia global** para mejorar la estabilidad y la calidad de la producción mundial. El WCR también consolidará y elevará las preocupaciones compartidas, donde una agenda de investigación y desarrollo pueda contribuir, por ejemplo, al abordaje de la brecha de conocimientos y datos de la agenda de mitigación del clima del sector café.

Fortalecimiento de las capacidades. El WCR conectará a la comunidad científica mundial del café para identificar nuevas oportunidades y redes de colaboración. El WCR fortalecerá la comunidad de investigadores mediante el intercambio de información técnica y las mejores prácticas, incluyendo los vínculos entre las múltiples partes interesadas para hacer avanzar el sector. Estas redes y plataformas están a disposición de todos los países productores para que puedan acceder a la información y al conocimiento. A medida que se adquieran los conocimientos y se generen experiencias, el WCR continuará poniendo esta información a disposición de la comunidad investigadora en general, independientemente de la situación de cada país. Cuando los gobiernos de los países no seleccionados como prioritarios quieran acelerar el progreso y sus demandas estén alineadas con los programas existentes del WCR, los socios podrán acceder al conocimiento del WCR para mejorar las capacidades de I + D.

Nuestros 11 países prioritarios



LO QUE ENTREGAMOS

El WCR sigue dándole máxima prioridad a la orientación del desarrollo de tecnologías relevantes, los conocimientos prácticos y al fomento de una red global que promueva el avance de la innovación. El enfoque técnico del WCR sigue siendo el mismo desde su fundación (El mejoramiento genético para optimizar la calidad y los rasgos de producción que aumentan la rentabilidad y la resiliencia climática para los productores. Nuestro enfoque se extiende a los sistemas que proporcionan a los productores acceso a las variedades mejoradas) interactuando en toda la cadena de transferencia de la innovación, desde el mejoramiento genético hasta los ensayos de campo, los viveros de plantas de café y las cadenas de valor de semillas.

Con la vista puesta en los retos y las oportunidades de los futuros sistemas de producción, el WCR acelera la generación de nuevas variedades que posean:

- Mayor calidad para los tostadores y los consumidores
- Más rentabilidad para los productores
- Resiliencia al clima



Fortalecimiento del sistema, limpieza de lotes semilleros y capacitación

1-3 años en campo de los productores



Ensayos de campo (en estaciones/o fincas) y catación

5-7 años en campo de los productores



Modernización de programas nacionales, herramientas y métodos, variedades candidatas

10-30 años en campo de los productores



Ayudar a los países a modernizar sus programas de Mejoramiento



IMPACTO A ESCALA

El WCR invierte y apoya la I + D agrícola para aumentar la productividad y la calidad que contribuyan a la sostenibilidad económica y la resiliencia climática de los caficultores. La sostenibilidad económica y medioambiental son dimensiones críticas de las condiciones de vida sostenibles. **La inversión en I + D agrícola, en particular mejora las variedades y tiene un impacto a escala sobre esas dimensiones.**

¿Cómo el aumento de la productividad favorece la sostenibilidad económica de los productores de café? Si un productor puede utilizar menos insumos para producir la misma cantidad de café, o utilizar los mismos insumos para producir más café, habrá mejorado su productividad. Los productores de baja productividad no pueden cubrir sus costos en entornos de precios bajos, lo que a menudo los conduce a un mayor endeudamiento o al abandono de la actividad. Para un cultivo comercial como el café, la mejora de la productividad suele estar directamente relacionada con la mejora de los ingresos, ya sea por la reducción de los costos de producción, el aumento de la producción (por ejemplo, más café para vender), o ahorros en mano de obra que le permiten al productor realizar otras actividades generadoras de ingresos. Para todos los productores, una mayor productividad contribuye a la estabilidad económica, que es una dimensión fundamental de las condiciones de vida sostenibles.

¿Cómo los incrementos en la productividad conducen a una mayor adaptación y mitigación del clima? El aumento de la productividad contribuye a aumentar los ingresos que permiten a los productores acumular ahorros o invertir en otras actividades económicas o en sus fincas, proporcionándole de ese modo, una protección a los impactos y trastornos relacionados con el clima. A escala regional y mundial, una mayor productividad también significa producir más café en menos tierra a nivel global, evitando el cambio del uso del suelo y la deforestación; ambos aspectos, se consideran como los principales contribuyentes de la caficultura al cambio climático. Integrando el conocimiento de cómo se comportan las variedades en los sistemas de producción diseñados para reducir las emisiones y contribuir a la captura de carbono, son dos aspectos primordiales de la ecuación a medida que mejoramos la productividad en el siglo XXI. La mejora de la productividad es, por tanto, esencial tanto para la adaptación como para la mitigación del cambio climático.

¿Cómo contribuye la mejora de la calidad en la sostenibilidad económica de la caficultura? Las variedades mejoradas producidas ampliamente en una región pueden contribuir a la diferenciación regional, permitiendo a los productores con menor capacidad recibir mejoras en los precios, porque la región por sí misma alcanzará un sobrepeso o bonificaciones. Las variedades de alta calidad permiten a los productores cultivar un producto para el que tienen confianza en que hay demanda en el mercado, lo que puede ser el entorno en el que empiecen a formarse sistemas de manejos post cosecha que permitan una diferenciación adicional del producto. La mejora de las variedades es una marea creciente que levanta todos los barcos.

¿Cómo puede el mejoramiento de las variedades tener un impacto económico y de sostenibilidad ambiental a escala? En toda economía, la I + D agrícola es primordial para impulsar las oportunidades económicas a escala, lo que significa que puede afectar a millones de productores. El potencial de impacto transformador de la I + D agrícola es mayor en países de bajos ingresos, donde hay muchos más pequeños productores. En países con ingresos bajos y medios bajos, donde las exportaciones de café generan considerables ingresos de exportación, el café tiene el potencial de ser un importante contribuyente de oportunidades económicas, donde colectivamente hay millones de pequeños productores que se benefician de la producción de café o la abandonan para buscar otras oportunidades. Dada la transformación estructural económica que llegará a muchos países productores de café en los próximos 10 a 15 años, es fundamental garantizar que la caficultura sea una opción sólida y comercialmente sostenible para los productores, por lo que fortalecer la capacidad de los programas nacionales de fitomejoramiento para producir nuevas variedades, resilientes al clima y más productivas, es actualmente primordial para la sostenibilidad a largo plazo de la industria que depende de estos orígenes.

¿Por qué la mejora de las variedades es la mejor inversión para lograr un impacto de sostenibilidad económica y medioambiental a escala? Para una organización global como el WCR, el desarrollo de variedades es sin duda la inversión más estratégica. En primer lugar, las variedades son una fuente esencial de resiliencia frente a las crisis y el estrés (como la sequía, el calor intenso o las enfermedades) para los productores de escasos recursos. Las variedades mejoradas, con rasgos de resistencia a enfermedades o plagas, ayuda a los productores que no pueden implementar otras opciones de manejo para salvar sus cultivos. Las variedades también son importantes para que los productores alcancen y mantengan su éxito productivo mediante el aumento de la productividad. Las variedades pueden ofrecer altos rendimientos y proporcionar un desempeño estable en muchas zonas de producción, por lo que pueden extenderse a gran escala por todo el país. Una vez optimizada la gestión agronómica, el aumento de la productividad a largo plazo depende de la generación de nuevas variedades que puedan producir más café con menos insumos o con un nivel fijo de éstos. Con una mayor abundancia de variedades en la próxima década, más productores optimizarán la gestión de sus fincas. El éxito continuado después de la optimización agronómica será por medio de las nuevas variedades. Pero como el desarrollo de variedades es un proceso que dura entre 10 y 30 años, es urgente que los países productores de café desarrollen desde ahora un plan sólido de mejoramiento genético para asegurar su competitividad y sostenibilidad futuras. El WCR garantiza el valor de las inversiones de la industria en I + D agrícola aportando herramientas y enfoques con historial comprobado en otros cultivos para acelerar el progreso en el fitomejoramiento del café.

¿Cómo garantiza el diseño inclusivo que las innovaciones sean relevantes y aporten valor a una mayor diversidad de productores?

Involucrar a los usuarios de una nueva tecnología en su diseño se denomina diseño inclusivo. El diseño inclusivo garantiza la pertinencia. Las variedades diseñadas con las aportaciones de quienes cultivarán las plantas y quienes tostarán los granos, tienen muchas más probabilidades de aportar valor y beneficios a ambos usuarios finales.

El diseño inclusivo también genera confianza y estabilidad; cuando un productor sabe que una variedad es demandada por los compradores y cuando los compradores saben que una variedad satisface las necesidades de los productores, es más probable que ambas partes se sientan seguras en sus transacciones.





Utilizando los avances en la ciencia agrícola, es posible mejorar dramáticamente los rendimientos de café, la calidad, la resiliencia al clima y las condiciones de vida de los productores

